



ΕΞΠΡΕΣ
ΗΜΕΡΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΦΗΜΕΡΙΔΑ
www.express.gr

Επιχειρείν στη Βόρειο Ελλάδα

ΑΦΙΕΡΩΜΑ ΤΗΣ ΕΦΗΜΕΡΙΔΑΣ ΕΞΠΡΕΣ, ΙΟΥΝΙΟΣ 2010



**16 επιτυχημένοι επιχειρηματίες
καταθέτουν τις προτάσεις τους
για την αντιμετώπιση της κρίσης**



ΣΤΡΑΤΟΣ Γ. ΣΙΜΟΠΟΥΛΟΣ

Μεγάλη άνθηση σε

ΕΚΙΝΗΣΑ την επιχειρηματική μου καριέρα το 1985, δραστηριοποιούμενος στον τομέα της κατασκευής ιδιωτικών ηλεκτρολογικών έργων. Ήταν η εποχή του επενδυτικού αναπτυξιακού νόμου 1262 και γυρίζαμε όλη τη Βόρεια Ελλάδα με τον συνεταιίρο μου, Γ. Καπολωνάρη, προσπαθώντας να βρούμε πελάτες που σχεδίαζαν βιομηχανικές επενδύσεις. Αρκετές φορές μάλιστα **πηγαίναμε στα γιοσιπά με σκαπό να αντλήσουμε από εκεί τους πελάτες**

Για να υπογραμμίσω βέβαια τις δυσκολίες που αντιμετωπίζαμε, καλό είναι να σας αναφέρω δύο γεγονότα, ιδιαιτέρως χαρακτηριστικά για το κλίμα που αντιμετωπίζαμε στην αρχή.

Το πρώτο αφορά την αναμονή μου για περισσότερο από έξι ώρες σ' ένα γραφείο, περιμένοντας την προκαταβολή για το πρώτο μας έργο, που ήταν η κατασκευή της ηλεκτρικής εγκατάστασης για ένα μεγάλο κατάστημα λιανικής πώλησης. Έχοντας βέβαια σήμερα εκείνη την αρνητική εμπειρία στο μυαλό, δεν υπάρχει καμιά περίπτωση προμηθευτής, πωλητής ή υπεργολάβος να περιμένει έξω από την πόρτα του γραφείου μου παραπάνω από πέντε λεπτά.

Το δεύτερο γεγονός που θυμάμαι είναι η πρώτη σημαντική δουλειά μας, η οποία αφορούσε

την κατασκευή των ηλεκτρικών εγκαταστάσεων μιας επέκτασης ενός εργοστασίου. Όταν ο διευθυντής μας ρώτησε αν υπήρχε αντίστοιχη εμπειρία τον πήγαμε σε μια μικρή μονάδα την οποία είχε συγγενής του συνεταιίρου μου. Φυσικά δεν την είχαμε κατασκευάσει εμείς, αλλά το ψέμα μας δεν είχε συνέπειες διότι βγάλαμε το δυνατό μας και παραδώσαμε το έργο σύμφωνα με τις προδιαγραφές, με καλή ποιότητα και σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμα.

Πρώτο σταθμό που σημάδεψε την πορεία της εταιρίας μας αποτέλεσε η απόφασή μας, το 1995, να στραφούμε δυναμικά στον τομέα της κατασκευής οικοδο-

μικών έργων εγκαταλείποντας τον τομέα των έργων συντήρησης.

Δεύτερος σταθμός, το 1998, ήταν είναι η **είσοδος μας στην αγορά των κατασκευών για τους μεγάλους retailers. Είναι μία αγορά η οποία αναπτύσσεται ραγδαία την τελευταία δεκαετία**, με ιδιαίτερη μάλιστα ένταση μετά την ένταξη της Ελλάδας στη ζώνη του ευρώ. **Εχει ισχυρούς παίκτες με σημαντικά κεφάλαια, οι οποίοι κατά κανόνα είναι αξιόπιστοι, φερέγγυοι και αναπτύσσονται συνεχώς.**

Τρίτος σταθμός είναι φυσικά η **επέκτασή μας στα Βαλκάνια**, η οποία ξεκίνησε το 2002 από τη Σερβία και σήμερα περιλαμβάνει και το Μαυροβούνιο, τα Σκόπια και την Αλβανία. Στην προσπάθειά μας αυτή είχαμε βέβαια συμπαροσάτες πελάτες μας από την Ελλάδα, οι οποίοι ταυτόχρονα μ' εμάς αναπτύσσονταν στα Βαλκάνια.

Τέταρτος, και ελπίζω ότι τελευταίος σταθμός, είναι η **είσοδος μας στην ανά-**

πτυξη ακινήτων.

Βέβαια και εδώ η δράση αυτή βασίζεται στους πελάτες μας του retail, για τις ανάγκες επέκτασης των οποίων βρισκόμαστε μικρά ακίνητα, τα οποία στη συνέχεια αναπτύσσουμε και πουλάμε ή ενοικιάζουμε.

«Είναι πολύ δύσκολο να αποχωρίζεσαι ένα τμήμα της επιχειρησή σου που έχεις δημιουργήσει με πάρα πολύ κόπο, για να ξεκινήσεις μια πορεία μέσα στην αγορά διαφορετική από αυτή που είχες έως εκείνη τη στιγμή»

Ποιος είναι ο διευθύνων σύμβουλος της τεχνικής εταιρίας Διάσταση Α.Ε.

Ο Στράτος Σιμόπουλος γεννήθηκε στη Θεσσαλονίκη το 1959 και αποφοίτησε από τη Σχολή Ηλεκτρολόγων Μηχανικών της Πολυτεχνικής Σχολής του ΑΠΘ το 1983. Από το 1985 ασκεί το επάγγελμα του μηχανικού (ηλεκτρολόγος μηχανολόγος) και σήμερα είναι συνιδιοκτήτης και διευθύνων σύμβουλος της τεχνικής εταιρίας Διάσταση Α.Ε., η οποία ειδικεύεται στην κατασκευή ιδιωτικών έργων και στη δημιουργία μικρών εμπορικών κέντρων. Η Διάσταση Α.Ε. δραστηριοποιείται επίσης στη Σερβία, το Μαυροβούνιο, τα Σκόπια και την Αλβανία μέσω θυγατρικών εταιριών. Ο κ. Σιμόπουλος, μεταξύ άλλων, είναι μέλος του ΤΕΕ, του Συλλόγου Μηχανολόγων Ηλεκτρολόγων Βορείου Ελλάδος, του Εμποροβιομηχανικού Επιμελητηρίου Θεσ/νίκας, του Ελληνοαμερικανικού και Ελληνοσερβικού Επιμελητηρίου και της Ελληνικής Εταιρίας Διοίκησης Επιχειρήσεων. Διετέλεσε αντιπρόεδρος του Συλλόγου Μηχανολόγων - Ηλεκτρολόγων Βορείου Ελλάδος και των αθλητικών συλλόγων ΠΑΟΔ και Μακεδονικού. Σήμερα είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Συνδέσμου Βιομηχανιών Βορείου

✓ Είναι προτιμότερο να χάσεις μία ευκαιρία και να αναπτυχθείς αργά, παρά να βιασθείς και να κινδυνέψεις να μείνεις εκτός αγοράς

✓ Σε περιβάλλον κρίσης είναι δύσκολο να προβάλεις επιχειρηματικό δράμα

✓ Η Βόρεια Ελλάδα μπορεί να αποτελεί το διαμετακομιστικό κέντρο στη Νοτιοανατολική Ευρώπη

Από τη συντήρηση ακινήτων στην κατασκευή νέων

Η πιο δύσκολη επιχειρηματική επιλογή ήρθε το 1995 όταν αποφασίσαμε να σταματήσουμε τις δραστηριότητες σε έργα συντήρησης, τα οποία απαιτούσαν χρησιμοποίηση μεγάλου αριθμού τεχνικού προσωπικού, ενώ δεν συνεισέφεραν ιδιαίτερα στην αύξηση των πωλήσεων και να πουλήσουμε το μηχανουργείο που είχαμε αγοράσει γι' αυτόν τον σκοπό σε τιμή πολύ χαμηλότερη του κόστους κτήσης. Ξέρετε, είναι πολύ δύσκολο να αποχωρίζεσαι ένα τμήμα της επιχειρησή σου, που έχεις δημιουργήσει με πάρα πολύ κόπο, για να ξεκινήσεις μια πορεία μέσα στην αγορά διαφορετική από αυτή που είχες έως εκείνη τη στιγμή. Αναφέρομαι στην είσοδό μας και στην

τρία χρόνια για τον κλάδο ακινήτων

κατασκευή οικοδομικών έργων. Οι εξελίξεις βέβαια μετά μας δικαιώσαν.

Σήμερα, μέσα σε περιβάλλον κρίσης είναι δύσκαλο να προβάλλεις ένα επιχειρηματικό όραμα. Χρειάζεται προσοχή. Καμιά φορά στον κόσμο των επιχειρήσεων λέμε ότι είναι πρατιμότερο να χάσεις μία ευκαιρία και να ανασπυχθείς αργά, παρά να βιασθείς και να κινδυνέψεις να μείνεις εκτός αγοράς. Θεωρώ, λοιπόν, ότι αφού περάσουμε τις αναταράξεις της αγοράς χωρίς συνέπειες, μπορούμε να ελπίζουμε ότι με κέντρο τη Θεσσαλονίκη θα γίνουμε μία εταιρία η οποία θα δραστηριοποιείται σε όλο τον βαλκανικό χώρο, είτε με δικά



✓ Η αγορά των κατασκευών αναπτύσσεται ραγδαία την τελευταία δεκαπενταετία.

Εχει ισχυρούς παίκτες με σημαντικά κεφάλαια, οι οποίοι κατά κανόνα είναι αξιόπιστοι και φερέγγυοι

της κεφάλαια είτε με συνεργασίες και θα ανοπτύσσεται συνεχώς.

Στόχος μας είναι και η ενίσχυση του κλάδου της ανάπτυξης ακινήτων, ο οποίος μετά την κάμψη που παρουσιάζει σήμερα και αφού ξεπεράσει η ελληνική οικονομία τα προβλήματα σε 2-3 χρόνια, θα γνωρίσει μεγάλη ανάπτυξη. Τέλος, η είσοδος στο χρηματιστήριο, αν οι περιστάσεις είναι ευνοϊκές, μπορεί και αυτή να υπαχθεί σε έναν γενικό προγραμματισμό.

Η ανάπτυξη περνά από τα Δυτικά Βαλκάνια

Η κατάσταση στα Βαλκάνια και ιδιαίτερα η ένταξη στην Ευρωπαϊκή Ένωση των κρατών των Δυτικών Βαλκανίων θα βοηθήσει σημαντικά την επιχειρηματική δραστηριότητα στη Βόρεια Ελλάδα. Σήμερα για να πάει κάποιος στην Κροατία οδικώς θα πρέπει να περάσει πολλούς σταθμούς συνόρων. Φαντασθείτε λοιπόν να μην

υπάρχον σύνορα και η αγορά να ήταν ενιαία. Σίγουρα η κατάσταση της οικονομίας στη Βόρεια Ελλάδα θα ήταν διαφορετική. Βέβαια και η σταθεροποίηση και η ανάπτυξη των οικονομιών στη Βουλγαρία και τη Ρουμανία θα βοηθήσουν επίσης πολύ.

Ανάλογα θα τη βοηθήσουν παράγοντες όπως η πραγματική αποκέντρωση, η έναρξη καινοτόμων δραστηριοτήτων με κέντρο το ΑΠΘ και η μετατροπή της περιοχής σε εμπορευματικό κέντρο με άξονα το λιμάνι της Θεσσαλονίκης.

Θεωρώ αναγκαία: Μια απόφαση για ουσιαστική απακέντρωση των διαδικασιών ένταξης και ελέγχου της πορείας των επενδύσεων που υπάγονται στον αναπτυξιακό νόμο.

Ταυτόχρονα και η διαδικασία υλοποίησης του ΕΣΠΑ θα περνούσε ουσιαστικά και όχι στα λόγια στις περιφέρειες, ενώ ορισμένες υπηρεσίες των υπουργείων, οι οποίες αποσπολούνται κυρίως με θέματα

της περιφέρειας, θα αποκεντρώνονταν πλήρως.

Επειδή η Θεσσαλονίκη βρίσκεται στο κέντρο αυτής της περιοχής, η

υπόλοιπων λιμένων (Αλεξανδρούπολη, Καβάλα κ.λπ.) ο παραπάνω στόχος είναι εφικτός.

Η Βόρεια Ελλάδα διαθέτει επίσης,

✓ Αφού περάσουμε τις αναταράξεις της αγοράς χωρίς συνέπειες, μπορούμε να ελπίζουμε ότι με κέντρο τη Θεσσαλονίκη θα γίνουμε μία εταιρία η οποία θα δραστηριοποιείται σε όλο τον βαλκανικό χώρο, είτε με δικά της κεφάλαια είτε με συνεργασίες

ανάπτυξη του λιμανιού της πρέπει να αποτελεί βασική προτεραιότητα κάθε αναπτυξιακής προσπάθειας της περιοχής. Όπως η Ολλανδία οπαστελεί το διαμετακομιστικό κέντρο της Βορειοανατολικής Ευρώπης, έτσι και η Βόρεια Ελλάδα μπορεί να οπαστελεί το αντίστοιχο κέντρο στη Νοτιοανατολική. Με την

Εγνατία Οδό και τους κάθετους όξονες σε πλήρη λειτουργία και με τον απαραίτητο εκσυγχρονισμό των

με κέντρο το Αριστοτέλειο, που είναι το μεγαλύτερο πανεπιστήμιο των Βαλκανίων, ένα σύνολο από πανεπιστημιακές σχολές, η αναβάθμιση των οποίων μπορεί να φέρει σπουδαστές απ' όλη τη Νοτιοανατολική Ευρώπη, αυξάνοντας έτσι το εισόδημο της περιοχής. Ταυτόχρονα όμως ένας νόμος που θα επιτρέψει την πραγματική σύνδεση των πανεπιστημίων με την παραγωγή και θα προάγει την καινοτομία είναι απαραίτητο κύτταρο για τη δημιουργία μικρών καινοτόμων επιχειρήσεων.

Η ζώνη καινοτομίας στη Θεσσαλονίκη, παρά τα προβλήματα στη λειτουργία της, θα λειτουργήσει ως περίβλημα στη διαδικασία αυτή.

✓ Η πραγματική σύνδεση των πανεπιστημίων με την παραγωγή είναι απαραίτητο κύτταρο για τη δημιουργία μικρών καινοτόμων επιχειρήσεων